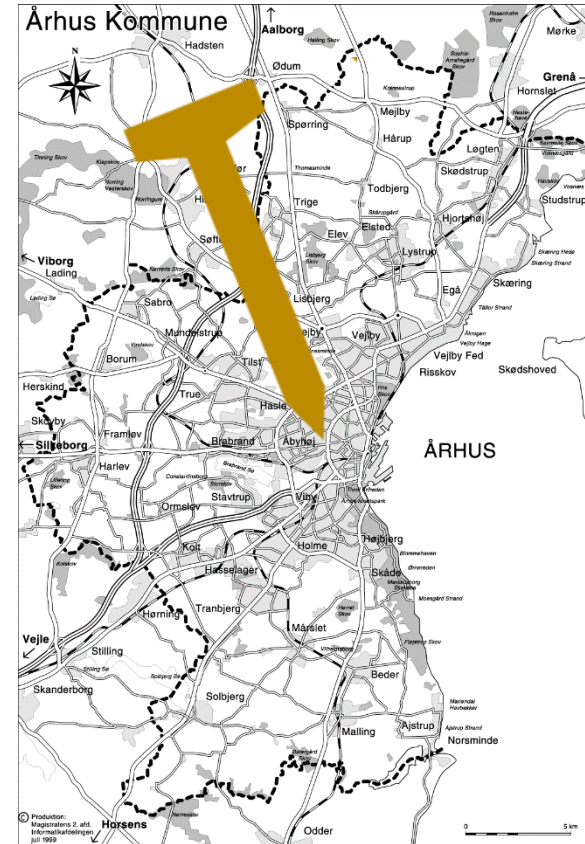


# SØM i praksis

Ved Martin Bilberg

Kontorchef, Ressourcestyring  
Socialforvaltningen

Aarhus Kommune





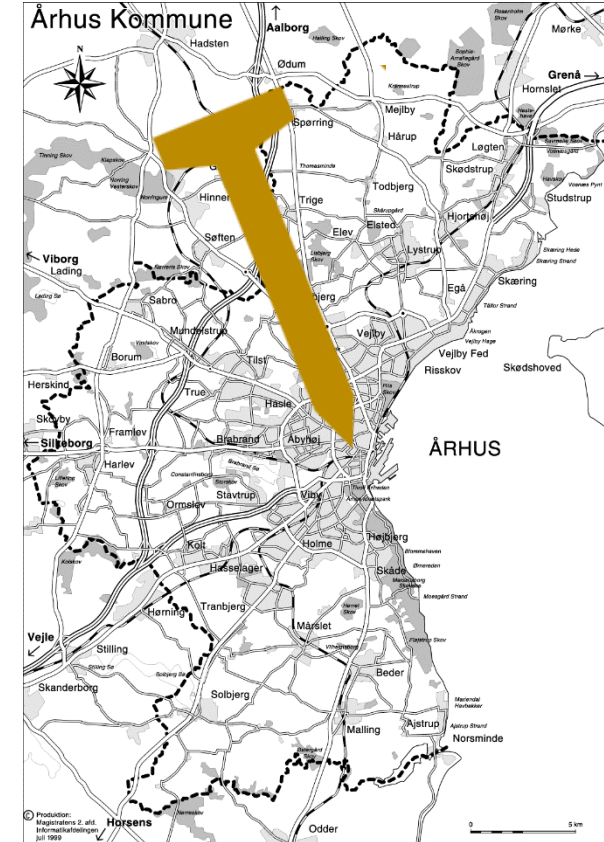
# Fokus på sociale investeringsmodeller og Århus

**skandia:**  
Livet lige nu

**VIVELFÆRD**  
DET NATIONALE FORSKNINGS-  
OG ANALYSECENTER FOR VELFÆRD



**Socialstyrelsen**



# Intentionen med SØM i kommunerne

- SØM kan bidrage til, at kommunerne træffer bedre og mere langsigtede beslutninger
- SØM kan inddrages som element i beslutningsgrundlag
  - når effekter af forskellige initiativer sammenlignes
- Potentielt bedre beslutninger for borgerne og for samfundet
- SØM understøtter en ensartet vurdering af sociale indsatser



# CTI-indsats til forsorgsbrugere

## – et eksempel på forsøg med beregninger



# Beskrivelse af indsatsen

- Målgruppe: Brugere af forsorgshjem i mere end 120 dage
- Indsats: Critical Time Intervention (CTI) indsats i 12 måneder
- Brugere: 25 borgere i målgruppen
- Omkostninger: Indsatsen koster 8.393.750 kr.

Note: CTI-metoden er en case-management-metode med fokus på rehabilitering, der er målrettet borgere, som har behov for støtte i en kritisk overgangsfase.



# Indsatsens effektmål

- Målsætning:
  - *”At få borgeren ud af hjemløshed”.*
  - *”Borgeren fastholder egen bolig og kommer ikke i forsorgshjem igen inden for en 5-årig tidshorisont”*



# Anvendelse af SØM på casen

- Økonomiske konsekvenser beregnet med estimerer fra SØM's vidensdatabase
- Succesrate: Det antages at 14% opnår målet med indsatsen





# Eksempler på forsøg med beregninger

Tabel 1: Forudsætninger

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| Antal deltagere                              | 25        |
| Succesrate                                   | 14%       |
| Antal deltagere, der gennemfører med succes  | 4         |
| Diskonteringsrente                           | 4%        |
| Beregningerne er foretaget i SØM version nr. | 1         |
| Tidshorizonten for analysen                  | 2018-2023 |

Tabel 4: Tabel til Figur 1: Nettogevinst for perioden 2018-2023, nutidsværdi 2018, kr.

|         | Nutidsværdi i alt | Pr. gennemført deltager |
|---------|-------------------|-------------------------|
| I alt   | 9.696.389         | 387.856                 |
| Kommune | 4.206.805         | 168.272                 |
| Region  | 92.672            | 3.707                   |
| Stat    | 5.396.912         | 215.876                 |



# Samarbejde på tværs

- Samarbejde/kampplads?
  - Fordrer at SØM-beregninger foretages med repræsentanter fra flere forvaltninger
  - Muliggøre også styrket samarbejde på tværs af forvaltninger, når SØM tydeliggør positive effekter ved fælles investeringer
  - Realistiske antagelser/succeskriterier kræver ofte samarbejde mellem økonomimedarbejdere og fagpersoner



# Udfordringer i praksis

- Mangler stærke effektmål for flere af socialområdets målgrupper i databasen → risiko for under/overestimering
- ‘Gevinst’ ved investering ligger på statsligt eller regionalt niveau
  - Fordrer KL’s anvendelse af SØM i forhandlinger med staten (?)
- Afklaring mellem forvaltninger internt i kommunen
- Ikke alle gevinster er økonomiske!
  - Hvornår skal vi gøre noget, selvom det ikke kan betale sig i en økonomisk optik?
- Om socialfaglig effektvurdering: Se [www.aarhus.dk/effekt](http://www.aarhus.dk/effekt)



# Ønsker til fremtiden

- Kontrol for en række tredjevariable - såsom køn og alder
- Ikke kun "effekt pr. borger" men også "effekt for familien"
- Effekter af mere komplekse forløb/indsatser
  - Hvis man modtager mere end én indsats
- At mere langsigtede effekter af indsatser medregnes
- Husk at vedligeholdelse er afgørende!



# Politisk ejerskab på tværs

- "Med SØM får kommunerne et regneværktøj, der kan styrke beslutningsgrundlaget og sætte fokus på økonomiske konsekvenser, der kan være ved at investere i forebyggelse og vidensbaserede sociale indsatser. Jeg vil opfordre kommunerne til at tage modellen til sig og bruge den aktivt i arbejdet med en mere virksom socialpolitik," siger ***børne- og socialminister Mai Mercado (K).***
- Pernille Rosenkrantz-Theil og Ane Halsboe-Jørgensen (S). Bog "**Det betaler sig at investere i mennesker**" "I dag regner vi på en måde, hvor det tæller som en ren udgift, når vi investerer i velfærd. Det vil vi gerne gøre mere balanceret."
- Enhedslisten: "Der skal tilføres **200 mio. kr. årligt**, således at SØM-modellen kan udbredes i alle kommuner, og der kan skabes et stærkt datagrundlag, som kan give mulighed for at lave nationale vurderinger af sociale indsatser på et solidt grundlag."



# Socialdemokratiet vil ændre Finansministeriets regnemodeller

AF: RITZAU

Publiceret 02. august 2018 kl. 02:32



*Socialdemokratiet vil indregne dynamisk velfærdseffekt. Gerne, siger Finansministeriets departementschef, der skal bare lige være fagligt belæg for det. Og det er der ikke*

**Vi ved ikke nok om effekterne af offentlige udgifter, men vi ved, at de mangler i Finansministeriets modeller**

